

Taylor og Toyota – to måter å måle et menneske på

Kommende episode

Scientific management og Toyota Production System side om side: Taylors stoppeklokke, den oppdiktete historien om Schmidt, andonsnora hos Toyota, hvor ekstreme begge systemene faktisk er – og hva som skiller dem.

HOVEDTEMAER

- Taylor, stoppeklokka og den ene beste måten
- Historien om Schmidt og råjernet
- Hva som skjedde da noen faktisk sjekket den
- Watertown, streiken og høringene
- Toyota, og den motsatte premissen
- Andonsnora og retten til å stoppe alt
- Hvor ekstremt TPS faktisk er
- Kritikken – ledelse ved hjelp av stress

SPØRSMÅL EPISODEN BESVARER

- Hva er scientific management?
- Hvem var Schmidt, og hva gjorde han?
- Var Taylors tall ekte?
- Hva er Toyota Production System?
- Hva er en andonsnor?
- Hva er forskjellen på Taylor og Toyota?
- Er lean en snillere form for taylorisme?

HOVEDPUNKTER

- Taylor målte arbeidet med stoppeklokke og fastslo den ene beste måten å gjøre det på.
- Historien om Schmidt som gikk fra 12,5 til 47 tonn råjern er scientific managements grunnfortelling.
- Da forskere gikk gjennom kildene, viste fortellingen seg å være delvis oppdiktet.
- Taylor fjernet opprøret og masseoppsigelsene da han gjenfortalte episoden for Kongressen.
- Toyota snur premisset: arbeideren er kilden til forbedring, ikke gjenstanden for den.
- Andonsnora gir hver enkelt rett til å stoppe hele linjen.
- Begge systemene måler arbeid ned til sekunder. Forskjellen er hvem som holder klokka.

KILDER OG REFERANSER

- Frederick Winslow Taylor – The Principles of Scientific Management (1911)
- Wikipedia – Schmidt (worker), om Henry Noll og kildekritikken av Taylors framstilling
[https://en.wikipedia.org/wiki/Schmidt_\(worker\)](https://en.wikipedia.org/wiki/Schmidt_(worker))

- Taylorism and the Workers at Bethlehem Steel, 1898–1901 (Pennsylvania Magazine of History and Biography)
<https://journals.psu.edu/pmhb/article/download/43387/43108>
- James P. Womack, Daniel T. Jones og Daniel Roos – The Machine That Changed the World (1990)

AI brukes som verktøy i arbeidet med tekstene, og alt blir lest gjennom før det publiseres. Feil kan likevel forekomme.